

姚坚： “服膺守善心无违，万仞如一矢以忠”

► 学生记者：张天喆

在清华大学 1980 级的校友群体中，姚坚以公共服务与跨界探索勾勒出独特的职业发展轨迹。从清华 11 号楼学生宿舍到商务部新闻发布厅的聚光灯下，从青岛绿色发展的一线探索到澳门城市转型的湾区实践，四十年步履坚实，他始终以系统工程的专业理性与行政法治思维逻辑，回应工作中面对的时代命题。他曾说过：我们经历了国家发展进程中最为波澜壮阔的时代，既是见证者、参与者和建设者，也是时代大潮中的一滴水珠、一朵浪花。作为对外开放的参与者、城市绿色治理的实践者、大湾区发展建设推进者，他不仅在政策沟通中架设理性之桥，更以根植家国的信念与实践，为清华人的“行胜于言”写下跨越山海的时代注脚。

选择·启航：时代浪潮中的青春应答

1980 年，国家从“十年浩劫”中走出，“改革开放”初启，正迈向现代化建设的转折点。18 岁的姚坚选择报考清华大学自动化系，这一决定与时代浪潮紧密交

织。“我们 1980 级很特殊，”他回忆道，“作为恢复高考后以应届高中生为主的清华学生，大家心里都憋着一股劲——‘振兴中华’。”彼时，“为四个现代化而奋斗”的口号响彻社会，而清华作为工科强校，成为无数青年投身国家建设的理想选择。

谈及专业选择，姚坚直言：

“自动化是那个年代的‘前沿阵地’。”他提到，当时的清华自动化系虽相对年轻，却兼具历史传承与学科活力，“吴麒教授是 50 年代留苏归来的学者，在控制论领域造诣深厚；系里还有被称为‘四大教授’的学术前辈，他们既有国际视野，又扎根中国实际，这种治学精神深深影响着我们。”在姚坚看来，选择自动化不仅是对工业强国的热忱，更是“希望用系统工程思维为国家现代化尽一份力”。

求索·烙印：清华园里的精神筑基

初入清华，自动化系同学先住进西区 2 号楼，后又搬入东区 11 号楼七人宿舍，姚坚与来自全国各地的同学共度五年时光。他



姚 坚

男，汉族，1962 年出生，1982 年 9 月加入中国共产党。1980 年至 1988 年就读于清华大学自动化系，获学士及硕士学位；2010 级法学院法学博士。曾任职商务部办公厅主任、新闻发言人，青岛市委常委、副市长，澳门中联办副主任等。

坦言：“宿舍条件虽简陋，但集体生活磨炼了我们的心性。”这份情谊历久弥新——毕业后的秩年班级年级聚会上，同学们仍按当年宿舍分组合影留念，“这种凝聚力，是清华精神的缩影”。

上世纪 80 年代的清华校园生活，交织着朴素与鲜活。食堂“米饭和主食限量供应、烧茄子就是大餐”让不少同学记忆犹新。但

中秋郊游联欢、元旦包饺子和食堂舞会，都为往昔岁月增添了温情。他清晰回忆起图书馆的场景：

“每个班仅有两人能分配到固定自习座位，借书卡需手工填写，一本苏联数学家吉米多维奇高等数学习题集，要在图书馆排长队才能借到。”在物质匮乏的年代，精神生活却丰盈：同学们三五成群地站在音乐室旁，收听播放的贝多芬《田园》和德沃夏克《自新大陆》等交响乐，还有三院教室煤炉旁的晚自习，特别是西阶教室盛祥耀教授“逻辑清晰、板书工整”的高等数学课，构成了一代人的集体记忆。谈及教学传承，他感慨：“吴麒老师的自动控制理论课不仅内容严谨，负责辅导答疑的慕春棣老师也极其热心细致，这种体系化的教学是清华的根基。”

当年还没有“无体育，不清华”的提法，但重视锻炼的基因深植于校园文化。那时每到下午四点半，校园都会响起一段广播，召唤同学们走出教室，走出宿舍，去参加体育锻炼，保持强健的体魄，争取健康地为祖国工作五十年。如今，姚坚对体育锻炼又多了一份理解和诠释：“体育不仅是强身健体，更具有锤炼意志的‘迁移价值’——职业生涯中遇到各种喜怒哀乐，都能用体育精神去化解和应对。”他回忆道：“西

湖游泳池是露天场地，夏天周末和游泳课结束后，常能见到校领导与师生同游、交流；清华的体育科目很完整，四十多年前就有游泳课、滑冰课等专项和各种球类项目，虽然条件简陋，但大家热情不减。”如今，姚坚仍坚持游泳和跑步等锻炼项目，并特别提及清华体育馆旁的马约翰先生雕像：“坚持体育锻炼是清华传递给我们的宝贵财富，是刻进骨子里的信念。去年校庆，我还在西操场跑了25圈。”

躬行·致远：家国经纬间的步履不停

以系统工程与数量经济学为专业背景，姚坚进入国家经贸领域，开启了公共服务生涯。在外经贸部、商务部任职期间，他深度参与国际贸易政策研究，亲历了从自给不足到迈向世界第一贸易大国的历程，见证了加入WTO前后的抉择与巨大历史进步。作为商务部新闻发言人，面对贸易争端与知识产权争议，面对如何更好的向外界解释和介绍中国时，他以理性数据、思路和谦和态度回应质疑，被媒体评价为“既温和又具说服力”，为部委对外沟通树立了务实风格。他常以“个体与时代”的关系自省：“一个人的能力有限，但若能与国家需求同频，点滴努力也能发挥作用。”

从政策到实践，是他在地方工作期间的核心课题。担任青岛市委常委、副市长时，他参与中德生态园建设，推动青岛成为全国首批系统性探索绿色发展的城市之一。他敏锐感受到绿色产业国际合作的重要契机，在园区规划、绿色建筑、清洁技术推广中注入创新思维。在澳门任职期间，在清华教育科技资源的指导和支持下，澳门绿色酒店联盟得以设立和发展，如今酒店行业绿色标准规范成果已发布，绿色发展已成为各界共识。这些经历没有宏大口号，却成为清华人“行胜于言”的注脚。

从地方到湾区，调任澳门后，他的工作重心转向城市转型和中西文化联结。他推动澳门科技大学与中国航天合作研发“澳科一号”卫星，将科研成果转化为城市科创名片；赴美国、欧洲、新加坡专题考察，提出传统产业“法治化、多元化”转型思路；协办“清华与澳门”校史展时，他会同团队梳理从闻一多《七子之歌》到人民大会堂澳门厅设计的校史线索；在毕业25年后重返清华攻读法学博士时，他将系统工程思维与法学研究交织，探索政府信息公开与公共治理现代化的跨学科路径。

薪传·回响：跨越时空的清华基因

四十年风雨兼程，姚坚始终



2019年9月6日，陈旭书记、范宝龙馆长参观“清华与澳门”展览

以“持续学习、团队精神、家国情怀”诠释清华人的精神底色。从政策沟通到地方实践，从“一国两制”、大湾区建设到行政法治学术求索，他以跨界探索诠释清华人的多维担当。“随着我们职业生涯的发展，每个阶段都会遇到新的课题。”他对在校学生如此总结，“专业会过时，但学习能力能让清华人始终站在问题前沿。”

团队精神则贯穿其职业生涯。姚坚说，大学期间，影响最大的是清华老师只争朝夕的治学精神，班主任和辅导员老师对大家的关爱。当时系党委负责人贺美英、年级组长刘文煌等老师，要求我们无论遇到什么情况，都要坚持实践观点、劳动观点、群众观点；毕业后每次见面也总提醒我们，要坚持实事求是，要讲真话，不人云亦云等等。在日后的职业生涯中，也把这些要

求和各个岗位上的团队同事分享。他用行动证明，团队精神不仅是并肩同行，更是将个体使命融入时代命题的自觉。

家国情怀始终是姚坚人生轨迹的引力场。在采访中姚坚表示，曾长期在大湾区工作，与清华发展密切相关的梁诚、唐国安、梁启超等先贤前辈也生长在这个地区，这不由地让自己更多思考大湾区在中国式现代化建设中的独特作用，包括中西文明互鉴、社会治理转型、生态保育与绿色发展等议题。毕业四十年后同学们开始进入人生新阶段，他仍乐于参与这类校友主题活动，在读书、锻炼、交流的同时，持续理解和弘扬“自强不息、厚德载物”的校训。他将宏大叙事化为绵长溪流：一个人的坚持或许微小，但千万条溪涧终将汇成江河，滋养中国式现代化的土壤。

四十年光阴流转，从怀揣“红色工程师”理想的清华学子到扎根公共事务的践行者，姚坚始终带着母校的烙印前行。他说：“我只是1980级同学中的一员，还有许多同学都是清华精神和长期主义的践行者。”在青岛崂山的“汉柏凌霄”树下，他曾以此比喻校友与母校的关系：“清华是参天巨木，我们如凌霄缠绕大树而生，既要借其滋养，亦要以花叶果实为之增色。”这份共生共长的羁绊，既是对青春岁月的深情回望，亦是对“自强不息，厚德载物”的形象诠释。

从西湖游泳池的露天训练场到濠江湾畔的工作实践，从自动化系的实验室到“改革开放”的一线，他用行动书写清华人的使命。姚坚曾引用自动化系成立五十周年的寄语与校友共勉：“从自动化的发展来看，人类社会进步和发展的过程就是不断追求‘自动化’的过程，今天我们迎来了无人系统和智能科技相结合的新机遇。清华人的使命不在于行业的差异、职位的高低，而在于对服务国家、服务人民的坚持。”而今，新一代学子漫步于清华园，或许会在老馆的木纹长桌前、西大操场的跑道上、明理楼的阶梯教室中，触摸到这份跨越时空的精神接力——那里有学长前辈的足迹，亦有未来的召唤。