



雪中炭火 行胜于言

——兴华基金会和它背后的清华人

本刊记者 朱芙蓉

甘肃兴华青少年助学基金会，有着浓厚的“清华色彩”——2012年，它由清华大学经管学院退休教授赵家和教授倡导和发起，核心成员是清华大学退休教授、清华大学校友。

历经十一年，基金会坚守“雪中送炭，绝不锦上添花”，把钱用到最需要的地方，累计资助贫困地区高中阶段寒门学子超过8500人。其中，6000余名已完成高中学业，80%以上进入高等院校学习。

“炭火教授”赵家和：雪中送炭，大爱无声

很长时间，“一位清华退休老教授”是赵家和的代称，也是兴华基金会的受助学生和志愿者们对捐赠人的全部认知。

生前，这位金融学教授将毕生工作及投资所得的积蓄1500余万元，先后投入西部地区助学事业，却决不允许泄露半点他的个人信息。去世后，他的遗体捐给协和医院作医学研究，把自己捐得个“干干净净，求仁得仁”。

“赵老师用无言之教，告诉我们，做学问应当精益求精；做人应当默默奉献。挣钱要用到最需要最值得的地方。”赵家和教授的同事、原清华大学经管学院党委书记、兴华基金会第一、二任理事长陈章武教授说。

“时代需要赵家和”。2016年7月4日，光明日报头版头条发布《雪中炭火赵家和》一文，并连续五天开展深度报道。此后，人民日报、新华社等中央主流媒体跟进报道。“炭火教授”赵家和捐资助学的事迹被越来越多的人所了解，激励了很多投入捐资助学事业。

1934年9月21日，赵家和出生于清华园，是“清二代”，被公认是清华园里为数不多的绝顶聪明人。

“干一行，爱一行；爱一行，成一行。”很多人这样评价赵家和。他一生三次改行，都是由于国家需要。

1955年，赵家和从无线电系毕业，拿到清华大学第一届“优秀毕业生”奖章，并留校任教。1977年，筹建电化教育中心。1985年，年过半百的他再次改行，筹建改革开放后清华大学第一个文科学院——经济管理学院，并组建国际贸易与金融系，成为学院金融教育方向的奠基人。

1998年，赵家和退休了，应邀担任德克萨斯州立大学客座教授，讲授中国经济改革实践。国外讲学两年，他生活上十分“抠门”，一美元一件的化纤毛衣穿了好多年。

回国后，他把在美国讲学积攒下的20多万美金，交给了从事金融投资的学生刘迅“打理”。自己继续在外讲学、担任中兴通讯公司财务顾问，帮助中兴通讯在香港上市。在深圳，他在公司附近租住短租房、省吃俭用，骑自行车上下班。



赵家和教授

“我想赵老师可能在酝酿什么大项目。”刘迅说，“他从没问过投资收益怎么样，2005年的一天，我在电话里随口告诉赵老师，账户里的钱已经超过500万了。赵老师沉吟片刻，重重地说，‘嗯，可以做点事了’。”

大半年后，赵家和把“花钱计划”告诉了刘迅——从小学到初中有义务教育，上大学有国家助学贷款，要花，就花在穷孩子“最要劲”的高中，这是“边际效用最大化”。

兴华，兴华，振兴中华。2006年起，赵家和悄悄地以兴华助学的名义，请中央教育电视台协助，选定高中阶段的寒门学子。2009年，又在甘肃省白银市的白银实验中学开展定点帮助。几年间，他捐赠助学款一人一年2000元，一千多名寒门学子得以顺利高中学业。

2009年7月，赵家和在例行体检中查出肺癌晚期，癌细胞已经向脊椎和脑部转移。

“晴天霹雳！”刘迅忿忿于命运对赵老师的不公。想到疾病治疗需要花钱，他赶紧查了查赵老师的投资账户才略感心安——此时资产已过千万，足够为治疗提供保障。他去北京探望赵老师，提出用账户里的钱接受最好治疗的建议，赵老师立刻拒绝了，“账户里的钱要留着，一定不能动”。

“2011年3月底的一天中午，赵老师从家里给我打电话，要我有空去他家里一趟。”陈章武回忆，“他想委托我来帮助他实现心愿，将一生积蓄捐赠出来，用这个钱成立基金会，坚持雪中送炭的宗旨，帮助西部贫困地区的寒门学子完成高中阶段的学业。”陈章武回忆。

这是一份充满信任的沉甸甸的嘱托，陈章武毫不迟疑地答应了下来。

很快，由陈章武、刘迅、沈铭组成的三人小组，作为基金会发起人，马不停蹄开展筹备工作。

三人小组提议基金会名称叫“家和”，取家和万事兴之意，赵老师坚决不同意。“兴华”的名称是赵家和钟爱的，取“振兴中华”之意，比较中性，谁都可以来捐。

基金会注册过程中，清华大学甘肃校友会给予了最快和最积极的响应。早在2005年陈章武就带领经管学院近200名师生，前往甘肃16个贫困县、区开展为期10天的入户调查，对甘肃的实际情况深有体会。

基金会决定在甘肃注册，名称定为“甘肃兴华青少年助学基金会”。“一定要把赵老师委托的每一分钱都用到寒门学子身上”，所有筹备人员形成共识。

如何资助，资助谁，资助多少？接下来一辆车、一个司机，载着陈章武前往陇东的贫困县高中，调研并确定资助方案。

来到甘肃庆阳市镇原县三岔镇，彼时的三岔中学是陇东黄土高原深处唯一的一所完全中学，尽管办学条件差，但孩子们学习十分自觉。

学校荣誉室的墙面上，办学理念赫然映入眼帘：“培养一个学生，改变一个家庭，带动一座村庄。”上学，几乎是大山深处寒门学子走出大山的唯一通道。



赵家和雕像揭幕仪式



这正是赵老师最希望做的事，把钱用到最需要的地方去。

经过调研，兴华基金会确立了按学校资助的方式，和中学签订《兴华捐资助学协议书》，每所中学资助100名寒门学子，每人每学年2000元，分两个学期发放，并一直沿用至2023年春季，从2023年秋季学期开始，每人每学年调整为3000元。

2012年2月16日，甘肃兴华青少年助学基金会在兰州成立。赵家和打电话给陈章武，嘱咐新闻稿里不能出现自己的名字，非提不可就说是“一位清华大学退休教授”。

最终新闻稿里写的是“一位躺在病床上的清华大学退休教授”，因为擅自加了“躺在病床上的”几个字，陈章武回北京后还吃了赵老师的批评——

这样一加就容易让人猜到了。

基金会想要设计一件纪念品，回馈给每一位捐赠者。在征求赵家和意见时，他说“铜板不分大小，爱心不分先后，只要有这份爱心，都是一样的。不要去区分捐赠多少，也不要给他回赠什么纪念品。”

后来设计了一封个性化的感谢信，作为捐赠纪念给到捐赠人。这一形式一直沿用至今。

2012年7月，一封盖有兴华助学基金会印鉴的公益事业捐赠票据和个性化感谢信，交到了赵家和手中，他很高兴，嘱咐老伴吴老师小心保管。

了赵家和手中，他很高兴，嘱咐老伴吴老师小心保管。

2012年7月22日下午5点25分，赵家和走过了平凡而伟大的一生，永远地离开了。当晚，他的遗体捐给北京协和医院作医学研究。

“最后的死去和最初的诞生一样，都是人生必然。最后的晚霞和最初的晨曦一样，都是光照人间！”北京协和医院墙上写的这句话，是赵家和一生最好的注脚。

只计天下利，不求万世名。“雪中炭火赵家和”的事迹为世人所知后，光明日报评论说，时代需要赵家和。在“理性经济人”概念和功利主义大行其道的当下，赵家和的存在如同一股清流，慰藉着因时代快速发展而浮躁的人心。燃烧自己、照亮他人

的精彩一生，书写出中国知识分子心忧家国、胸怀天下的典型形象。

2021年，《“炭火教授”赵家和》纪念文集作为110周年校庆出版物正式出版，清华大学原党委书记陈旭在序言中写道——赵家和老师作为清华大学的金融学教授，以无言之教告诉人们，学习金融不是学习如何把别人口袋里的钱挣到自己口袋里来，而是要学习如何把钱用到最值得的地方去。

“他知道怎么赚钱，可他把全部的精力放在了怎么把钱花在最有价值的地方。他教给我们什么才是最好的投资。”学生刘迅深受赵老师炭火精神的感召，成为兴华基金会最坚定的支持者之一。

2022年教师节前夕，赵家和雕像揭幕仪式举行，他以这样的方式重回清华园。“雪中送炭，把钱用到最需要、最值得的地方——赵家和”，铜像背后的墙上，镌刻着他坚守一生的准则。

接棒人陈章武：坚定的“炭火精神”践行者

2012年4月，陈章武在清华大学办理了退休手续。从学生时代到退休，他在清华园度过了47个春秋。

退休后的陈章武带着赵家和老师的重托，把退休后的宝贵时间都献给捐资助学事业，十余年来足迹遍西部地区受助学校，走访超过500个学生家庭，成为兴华助学坚定的接棒人。

为了减轻接棒人压力，赵家和曾专门嘱咐陈章武，“以后就按基金会章程办事，把钱用完就完了”。但赵老师一片真情厚意，哪能用完就完了呢？

陈章武代表基金会当面向赵老师做了三个层次的承诺：第一层是保证做到将赵老师委托的每一分爱心捐款，都用到寒门学子身上；第二层是努力做到在保障基金会正常运作的前提下，保住本金；第三层是争取做到在基金会有所发展的前提下，本金

也能有所增长。

“那时心中无底，用‘保证’‘努力’‘争取’三个不同的动词，来区分三个层次的承诺。”陈章武说。如今，实际使用善款累计5600多万元，基金会账户还有3200多万元资产，第三层次的承诺已经兑现。

“经济学的核心议题应该是促进社会文明进步，而社会文明进步的最重要的两个标识，一是讲效率，二是讲公平。我们不仅要做大蛋糕，更要分好蛋糕。”十年助学路，陈章武深刻体会到，公益慈善作为第三次分配的重要手段，发挥的作用不可替代。

2012年至2023年，兴华基金会与甘肃、青海、四川、河南等四省九市州十七个贫困县区的24所优秀中学签订了兴华捐资助学协议书，累计资助高中生8561人。其中，6218名已经完成高中阶段的学业，80%以上进入高等院校学习。2017年夏季开始，有876名大学生获得延伸资助。

这些学子个人和家庭的命运，因为基金会的“雪中送炭”，已经和正在发生着深刻改变。

陈章武将兴华基金会一直贯之的原则总结为四个坚持：坚持雪中送炭，不做锦上添花；坚持严格自律，不负爱心重托；坚持公开透明，不忘公益初心；坚持重在做好，绝不急功近利。

为了坚持雪中送炭，兴华基金会把爱心人士的每一分钱都直接用到寒门学子身上。大量志愿者和爱心人士在赵家和老师“炭火精神”的感召下，默默付出，自掏腰包参加各类调研和爱心活动。十年来，平均每年管理费用只占总支出的1.19%，而国家规定的日常管理费用可占每年实际使用善款的13%。爱心善款，用在了刀刃上。

“钱到、人到、心到”，是兴华基金会的助学行动准则。“钱到”是爱心助学的基本前提；“人到”



陈章武教授（右二）在调研

提高了爱心助学的温度，坚定了家长苦供孩子读书的信念和决心，交换了老师苦教孩子的心得和体会，鼓舞了孩子苦读的信心和意志，相当于在爱心款的数字后面添了一个零；“心到”能够触及寒门学子的心灵，引领正确价值观的形成，相当于在“人到”爱心款数字后面再添一个零。

“三到”说起来容易，真正执行起来，是陈章武、基金会成员和志愿者们一次次不畏艰辛的默默付出。

兴华助学基金会资助的中学大都在交通不发达地区。“人到”就意味着风雪雷电冰霜，山高路滑坡陡，必然都是兴华助学活动的有机组成部分。据不完全统计，十年来，在黄土高原千沟万壑，在祁连山麓丘陵荒漠，在大巴深山峭谷陡坡，在伏牛山中大小山村，兴华基金会核心团队数百人次，不计公共交通，跋涉的行程7万余公里，先后召开500多场学生、老师、家长互动座谈会，数万人次参与，走访了近500户贫困学生家庭，了解学生学习生活的环境，和受助学生面对面交流、交情、交心。

按虚岁算，1946年出生的陈章武已经78岁了。在他清华经管学院的办公室里，堆放着厚厚的几摞信件，是受助学生本学期写来的学习、生活、思想汇报信。信件将通过兴华助学基金会转交给实际捐

赠人。

每学期写一封关于自己学习、生活、思想的汇报信，是基金会对受助学生的唯一要求。汇报信是基金会了解受助学生的渠道，也是学校感恩教育的平台，基金会和中学校长都希望以此引导学生树立正确价值观、人生观。

十年助学路，陈章武连任了两任理事长，见证了基金会运营的种种不易。“时代需要赵家和老师厚德载物、仁爱无言的‘炭火精神’，我们传播和延续这种精神是时代的呼唤和道义的坚守。”陈章武说。

在离任理事长的总结讲话时，陈章武讲道，作为一家非公募基金会，没有稳定的财源支撑，为帮助确有困难的寒门学子完成非义务教育阶段的学业目标，一群爱心人士自愿集合、奉献爱心。随着社会经济迅速发展，未来寒门学子家庭经济困难程度，也必将发生根本性变化。如何做好考验着下一任接棒人的智慧和勇气。

想起赵家和老师特别交代的“把钱用完了就完了”这句话，陈章武也对接棒人清华苏世民书院副院长、原北京市政协委员钱小军教授说了同样的话。

“按基金会的章程办事，一切从实际出发，把钱用完了就完了。完成历史使命，同样是一个美好的结局”。

卸任后，陈章武担任第三届理事会理事、党支部书记，为延续炭火之光继续燃烧自己。

兴华同行：传承炭火，筑梦铸人

兴华助学路，浓浓炭火情。在赵家和教授“炭火精神”的感召下，从清华校友到社会爱心人士，兴华助学队伍不断壮大。

在清华经管学院院庆35周年之际，刘迅携手清华经管学院共同设立了“师恩难忘——赵家和奖学金”，面向清华大学全体学生，支持清华大学公

益论坛以及公益创新大赛。

“炭火精神”在清华学子中继续传递。在兴华基金会支持下，清华大学经管学院团委发起了“兴华同行”公益助学项目。项目最初是针对甘肃兴华青少年助学基金会资助的中学，之后逐步也扩展到其他学校，陆续在甘肃、四川等地多个县市开展，通过共建夏（冬）令营的形式，清华学子向高中生共享学习方法、传递学习经验，帮助他们树立远大理想。

2020年1月，第一支“兴华同行”队伍奔赴甘肃省静宁县开展公益支教。谈及短短一周的收获，实践支队队长之一、经管学院本科生史天乐说，“我们来到西部教育欠发达地区的同学身边，与他们分享学习经验和求学心得，让他们明白在通过教育改变命运、通过教育回馈家乡的这条道路上，他们并不孤单，而是与人携手、与人同行。”

“我们的到来并不是让孩子们在短时间内能改变多少、学到多少，而是在他们的心里种下理想或唤醒一个念头，让他们看到知识改变命运的希望，看到有很多更能创造价值的人生选择。”参加2023年暑期赴青海省隆化县第一中学实践活动的队员姜威宇说。

“兴华同行”赴宁夏实践支队支队长曾雅萍，是兴华基金会资助过的学生。高中时她成绩优异、虚心好学。正当她因家中变故，考虑是否要退学打工时，兴华基金会雪中送炭，解决了她的学杂费负担。如愿考入清华大学后，曾雅萍坚定地选择了到经管学院读书，来到赵家和教授曾经工作的地方，学习如何“把钱用到最需要的地方去”。

曾雅萍积极参加“兴华同行”助学实践活动及其他志愿公益活动。“希望我的故事能让他们更有勇气去做梦、追梦，相信一切皆有可能。”

“兴华同行”凝聚的公益星火越来越亮。参与



“兴华同行”冬令营活动

的队员以清华经管学院学生为主，其他院系的学生也陆续申请加入。

2024年寒假，又有三支队伍集结出发，奔赴西部三所学校开展“兴华同行”冬令营活动。

赴甘肃省环县第一中学实践支队每天都向陈章武发来实践汇报。从到达第一天高强度完成16场宣讲，到与尖子班、培优班同学一对一交流和集体团建，再到发放调研问卷、统计调研数据，以及参观山城堡战役纪念馆、河连湾陕甘宁省委省政府旧址纪念馆等等，让基金会和“陈爷爷”第一时间了解他们忙碌而充实的冬令营，有付出更有收获。

看到爱心炭火的接力棒在清华青年学子中传递，陈章武很高兴，反复强调“对清华青年学生意义重大”，“经管学院最需要的，特别是学金融学、经济学的学生，最需要的品质，是有家国情怀。有家国情怀的人才能管好钱，才能把钱用到最需要的地方。”

把钱用到最需要的地方，赵家和教授做出了杰出的榜样指引。陈章武期待，清华的青年学子能够从赵家和老师身上、从主动践行公益事业中，设身处地关心他人，在为社会、为集体、为他人做事中，促进社会文明进步，也成就最有价值的人生。🌱