

在刘达校长身边工作的岁月

○孙忠智（1970届工物）

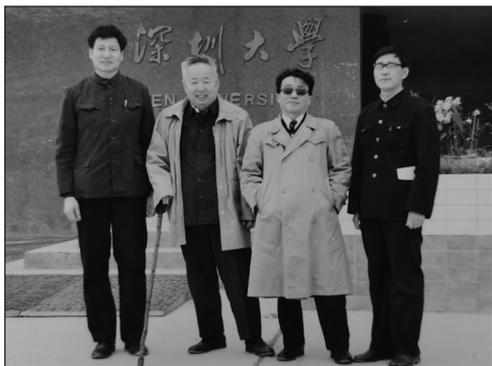
刘达校长离开我们已经二十多年了，回首在他身边工作的那些岁月，往事依然历历在目。

我1970年毕业留校在工物系和“200号”工作。1985年初，我接受学校党组织安排从“200号”调至校党委办公室给刘达校长当秘书。那时刘达校长已从校长、书记的位置退下来，任清华大学名誉校长，同时他已当选为第六届全国人民代表大会常务委员会委员及下设的教科文卫委员会委员，主要任务是履行全国人大常委会委员职责，关注我国的科学教育文化卫生事业的立法和执法问题。由于刘达校长多年在高等院校做领导工作，因此特别关注我国的各类教育的立法和执法问题。那一届全国人民代表大会委员长是彭真同志。

初次见到刘达校长这样的老革命老领导，我觉得挺拘束的。接触多了觉得他不

摆官架子，也不摆老资格，挺平易近人的。刘达校长的家乡在黑龙江省，我的家乡在吉林省，我们算是东北老乡了，再接触就感觉放松多了。秘书工作刚到任不久，刘达校长就提出让我陪同他去沈阳市考察当地的中小学教育情况。我们在沈阳市领导安排下考察了几个中小学校，其中有个小学是周恩来总理童年时曾读过书的地方，给我留下了深刻印象。沈阳市的基础教育还是搞得不错的。

1985年春天，正值改革开放初期，南方高校的教育改革步子迈得比较大。当时的清华大学党委书记李传信约请刘达校长和他一起到广州、深圳去考察学习，由我和陈小悦陪同前往。第一站是广州市，在广东省教委负责同志的安排下，我们考察了中山大学、华南工学院和暨南大学等学校，这些学校都开展了校办产业的试点工作，我们了解后受到一定启发。第二站是深圳市，深圳大学党委书记罗征启是清华校友，曾在清华大学党委宣传部任职。在深圳大学我们受到了热情接待。当时，深圳大学刚刚建立一年，但校园、校舍都已建得相当完备。我们在该校还见到了史博文等从清华来该校工作的教师，他们之中有人担任管理干部，有人搞教学和科研。我们首先参观了整个校园，深圳大学的校园布局很好，教学楼、学生宿舍、教工住宅都盖得相当漂亮，教职工都分到一套两居室以上的单元房，这在当时国内高校中是令人羡慕的。接着我们又和深圳大



1985年，刘达校长、李传信书记在深圳大学考察，左起：陈小悦、刘达、李传信、孙忠智

学的校领导、教师、学生座谈。虽然建校时间很短，但深圳大学的办学指导思想很明确、很有特色，教师和学生思想都很活跃，学生的学习环境很宽松，学生提出自我管理，有强烈的经营意识，并开办了由学生管理和经营的小商店，为全校学生和教师服务。这些做法都是改革开放思想的体现，对李传信书记和刘达校长都很有启发，我也开了眼界，很受教育，这就是改革开放的活样板。

在深圳期间，我们还参观了深圳的蛇口工业区，受到工业区领导的热情接待。工业区的管理层中有多位清华校友，工业区里有一些高科技企业也是清华校友开办的，时间不长就已经经营得很有规模和特色了。蛇口工业区的发展速度真令人钦佩。后来，我们还去了沙头角，这里是深圳市和香港地区的一条交界地，建起了“中英一条街”，经营各种商品，街这边是大陆人经营的大陆货，街另一边是香港人经营的港货。在街中购物，人民币和港币通用。后来清华办起了“紫光公司”和“同方公司”等，或许就是改革开放的尝试吧。

1985年秋，刘达校长作为全国人大常委会委员参加由全国人大常委会委员们组成的视察组，赴贵州视察九年义务教育法贯彻落实情况。我作为工作人员陪同刘达校长前往贵阳市。刚住下来不久，当时的贵州省委书记胡锦涛就到宾馆来看望刘达校长及其他视察组成员，他谈到贵州省是比较贫穷落后的省份，国民经济人均产值全国倒数第一。听了之后大家感觉都很意外，很感慨。视察组先听取了贵州省教委负责人的汇报，然后分头去了贵阳市的几个中小学视察。我陪刘达校长去了贵阳清

华中学，这是抗日战争时期由清华校友创办的中学，发展至今已成为省重点中学，各方面条件都不错。刘达校长在贵阳市期间还参加了贵州清华校友会的聚会，代表学校看望了在贵阳辛勤工作和奋斗的清华校友代表。随后视察组去黔东南地区视察，到了该地区的雷山县。这里是苗族、侗族集居地区，是贫困落后的大山区。我们一进县城街里就看到两个离得很近的小楼，一个是砖瓦楼，另一个是竹楼。据当地工作人员介绍，砖瓦楼是财税局，竹楼是教育局，一比就知道教育的投资经费少得可怜。视察组在县城看了几所中小学，虽然简陋点，但还说得过去。第二天我们又到乡村去考察，看了几所学校，有的小学太简陋、破旧了，有的小学学生自带板凳来上学，也没有像样的课桌，个别的是用木板搭在土坯上当课桌。其中有一所中学给我们留下深刻印象，它是建在一个馒头山上的竹木结构教学楼群，这所中学的住宿生是几十人挤在一间大屋内，学生自己从家带口粮。特别是我们还见到一个很年轻的英语女教师，她教高中课程，而自己只读完初中。听了后大家都很感慨，这里的师资力量太薄弱了。

刘达校长看了这些后，当即表示贯彻落实九年义务教育法的任务还很艰巨，他虽然年迈体弱，但也还要为之奋力奔走呼吁。视察组里有部分人还下到别的乡村去视察，看到有的人家真是家徒四壁，所有家当仅值几块钱，亲眼目睹了当时胡锦涛同志所讲的“贫穷落后”。几十年过去了，在党中央和全国人民坚持不懈地努力下，2020年我国完成了消除绝对贫困的艰巨任务，贵州的面貌也大大改变。随后我们又去了安顺地区、毕节地区。安顺地区

□ 纪念刘达校长诞辰110周年

较为平坦，经济发展也好些。我们视察了安顺一中等学校，刘达校长还应邀给安顺一中题词留念，参观了飞机制造厂、铝箔厂、蜡染作坊及黄果树瀑布等。在毕节地区，我们考察了织金县的教育情况，这里也是大山区，基础教育相对薄弱。

1985年底，刘达校长想去烟台大学看看，再考察一下山东省的基础教育。我陪同他前往山东，第一站是烟台市，我们先去了烟台大学。烟台大学是个刚建一年的大学，由清华和北大两校联合帮助组建，两校都曾派出教师和管理干部，清华的杜建寰老师出任党委书记，北大的沈克琦老师出任校长。我们首先参观了校园，它离海边不远，校园区不小，虽刚建一年，但教学和生活用房等都已齐备，条件相当不错。听了校领导教师们介绍，我们感到烟台大学的教改工作也搞得不错，只是思路没有深圳大学的人那么开放。第二站是曲阜，刘达校长说搞了一辈子的教育，孔子的老家一定要去拜访。在曲阜我们参观了孔府、孔庙、孔林，了结了一段心愿。我们还到曲阜师范学院去考察，该校的教育气氛很浓，教师和学生都以孔子为荣，以能在孔子家乡办学为自豪。第三站是山东省会济南市，我们在济南市考察了几个中小学的情况，感觉山东的文化教育基础是不错的，属于贯彻落实九年义务教育法比较好的省份。

1986年4月，刘达校长应邀赴哈尔滨市参加该市庆祝解放40周年活动，我陪同前往。哈尔滨市是全国第一个被解放的城市，它于1946年解放，在中国共产党领导下，改造旧城市，发展生产，为全国解放

战争的胜利提供了相当大的物资保障。刘达是黑龙江省人，曾任解放后的哈尔滨市第一任市长，作为这次庆祝活动邀请的贵宾，他在会上发表了重要讲话。刘达校长对哈尔滨市是很有感情的，这与他曾长期在这里做领导工作有关。他还应约写了长篇回忆文章《我在哈尔滨工作的前前后后》，整理后刊载在《哈尔滨文史资料》杂志上。不久我又陪同刘达校长去哈尔滨市的高校考察。刘达校长在解放后曾长时间任东北农学院和东北林学院的院长，因此两个学院的领导和师生对刘达校长很有感情，很敬重他。他领导的这两个学校都为国家培养了大量人才。刘达校长在两个学院分别会见了学院领导和部分教师，还去参观了农学院的学生试验基地。在哈尔滨期间，我们还重点考察了哈尔滨市亚麻纺织厂、兰西纺织厂、伟建飞机制造厂、哈尔滨汽轮机厂等。刘达校长很关心家乡这些举足轻重的国有大企业的生产经营状况，看到各厂状况都很好，他很欣慰。

1986年秋，全国人大常委会组团赴湖南视察九年义务教育法贯彻落实情况，刘



清华大学举行刘达同志从事革命工作55周年祝贺会，与会人员留影，前排左4、左5为刘达夫妇

达校长为视察组组长，负责这次视察工作，我陪同前往。赴湖南的第一站是长沙市，刘达校长首先听取了湖南省教委的汇报。湖南是文化底蕴深厚的省份，九年义务教育法贯彻落实得不错。刘达校长每次开会前都吃点西洋参，他说可以提神，他感到有些精力不足。会后我们视察了几个长沙市的中小学，情况都不错。第二站是衡阳市，我们先在衡阳市的几个学校了解一下情况，贯彻落实得还好，紧接着又到衡山县去视察，看了几个中小学，这里的学校条件比市里的差些，但比贵州大山区的学校要好多了。刘达校长说，贯彻落实九年义务教育法的难点还是在老少边穷地区。由于考察活动安排很紧凑，视察工作没做完，刘达校长脑血栓病复发了，虽不太严重，但也影响了视察工作的开展。刘达校长原本想坚持到视察完，但为了使他更好地接受治疗，早日康复，视察组还是决定让我陪同刘达校长尽快返京治疗。当时我的女儿还刚上小学，爱人在“200号”加班，我曾经带着女儿和司机葛师傅一起陪他去看病。女儿回忆说，那时她留在车上背九九乘法口诀，背困了就睡在车后座上，刘达校长看了也挺受感动。

刘达校长在任全国人大常委会及教科文卫委员会委员期间，不辱使命，尽职尽责，真实体现了“老骥伏枥，志在千里，烈士暮年，壮心不已”的可贵精神风范。他的前半生戎马生涯，投身中国人民的革命事业，后半生的四十多年在我国高等教育战线从事领导工作，虽已退居二线，但仍心系祖国的教育事业。他对中国的教育事业做过深刻的思考，认为没有好的教育，就出不了国家栋梁之才，培养不出大量为国效力的有用人才，就不能富民强

国，更谈不上国之复兴及赶超西方强国。因此他认为教育是立国之本。要研究中国之教育，必须从中国的基础教育和师范教育入手作全面考察，这就是刘达校长深邃的教育理念。他以年老体弱之躯，呕心沥血，不畏辛劳，去实践他的理念。前任秘书康春华曾陪同他从东北乌苏里江畔的抚远县走到福建东海的厦门，陪同他下四川上湖北，去安徽到江浙，走遍了十几个省上百个城镇的各类学校。他走遍大半个中国，每次都深入到教育第一线调查访问。去贫困山区察看学校简陋的校舍，看课堂，听教学，查考卷，评作业，还不辞辛苦到教师家去拜访，同他们谈心，了解他们的生活及思想和工作情况，倾听他们的意见。除听取当地领导汇报教育工作外，还要召集师生座谈会，他亲自主持会议，出题目，与师生们共同研究探讨。每次考察完都把最诚恳的建议和意见写入考察报告里，为发展教育事业，以亲历亲为所见，向当地政府呼吁，向教育主管部门呼吁，向中央政府和全国人大反映情况。

刘达校长为人风格是做任何事情都坚持实事求是，敢于讲真话。他正是这样说，也是这样做，才能如实地把我国教育事业中的问题反映给高层领导。现在政府增加了基础教育的投资，普遍改善了校舍等教学条件，提高了教师的工资等，大大改变了基础教育的状况。这些进步都是与刘达等老一辈教育家的不懈努力分不开的，他们功在当代，绩载千秋。

刘达校长当时身为全国人大常委会委员，经常参加全国人大常委会会议、外出视察等，但作为清华大学的名誉校长，他总是十分关心清华的事。一有空闲他就来到学校的工字厅办公室，看看简报、动

□ 纪念刘达校长诞辰110周年

态等校内外文件，听听李传信、高景德、张慕萍等同志的汇报，了解学校当前的教学科研基本建设情况和发展规划等，不时提出自己的想法，比如对有历史意义的建筑建议保留或部分保留，他还建议学校基建要把学生宿舍放在第一位。如今，紫荆公寓学生宿舍区使学生的生活条件得到较大改善，机械大楼、生物医学馆等教学科研用建筑以及蓝旗营、荷清苑、双清苑等教工宿舍，改善了教师们的工作和生活条件，这些正是刘达校长生前所愿。1986年

底，因工作安排变动，我不再担任刘达校长的秘书，由校机关的刁俊山同志接替了我。不久，我就转到其他单位去工作了。刘达校长离开我们二十多年了，但他在清华的业绩将永远载入清华大学的史册。他曾写过一篇《我与清华》的文章，文中写道：“让清华在社会主义建设中发挥更大的作用。这就是我最大的心愿！”

安息吧，刘达校长，清华的师生员工正在努力实现您的最大心愿。

2021年3月

爷爷在我心中

○ 刘丽东（1979级机械）

2021年是母校清华大学诞辰110周年，也是爷爷刘达110周年诞辰，在这个重要的时刻我收到清华校友总会的邀请，希望我写一篇关于爷爷的纪念文章。爷爷去世后纪念他的文章和书籍已经不少，1996年清华大学出版社出版了《刘达纪念文集》，收录了爷爷在清华大学工作期间领导和教职员们撰写的纪念文章；2008年人民出版社出版了《不弯的脊梁——著名教育家刘达传》，以史料和故事的形式讲述了爷爷的生平业绩、教育思想和人格魅力；2012年东北林业大学出版社出版了《刘成栋百年诞辰纪念文集》，以上涉及到的纪念文章和工作文稿百余篇，展示了爷爷对教育体系建设的贡献和做人的榜样。我也有幸参加了一些纪念活动，更加丰富了生活以外的爷爷的形象。

回想我的成长，离不开爷爷的影响。小时候吃过特供商店的“大白兔”，经历



佩戴上校徽和爷爷合影
——一九七九年刘丽东考上清华，

过热闹的一家人瞬间被分到各地干校，见识过下了台的爷爷们即使借住在我家双层床的下铺也还在讨论国家经济与政治；上大学时已有了看着校长爷爷坐在台上、耳边却是同学议论校长的那种淡然，享受过爷爷的夸奖和五元钱的奖励；工作了参加支教时爷爷的一封鼓励信带给我的支持和喜悦，遇到困难时爷爷的指点带给